



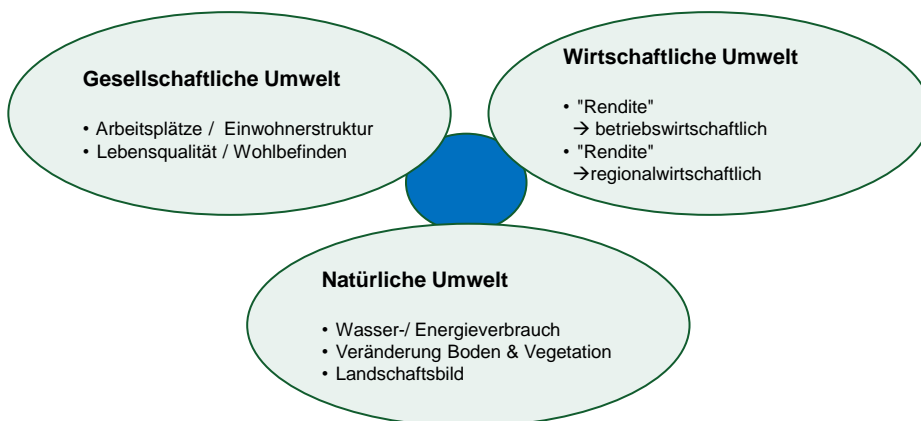
Umfrage zur aktuellen Situation und zu den wirtschaftlichen Perspektiven der Beschneigung in der Schweiz

März 2009

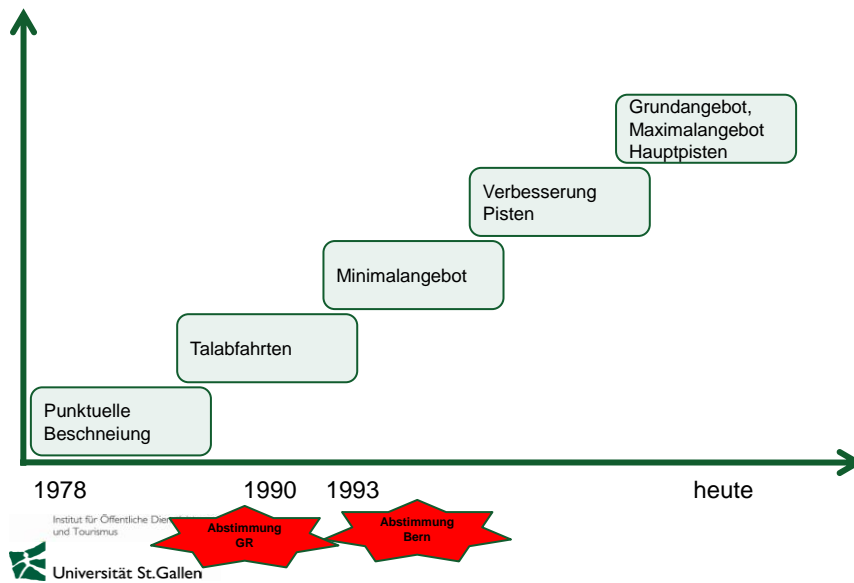
Thomas Bieger, Thomas Riklin, Catherine Baudenbacher

30 Jahre Beschneigung
Seite 2

Perspektiven der Beurteilung von Beschneigungsanlagen



Phasen der Beschneigung in der Schweiz



Ziel

- **Bestandsaufnahme** zur Struktur der aktuellen Beschneigungsaktivitäten in der Schweiz
- Betrachtung der **Beschneigungskosten**
- Erfassung verschiedener **Nutzenaspekte** der Beschneigung

Findings

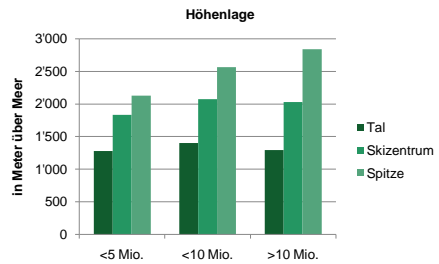
- **hohe Zufriedenheit** der Unternehmen mit Beschneigung
- **hohe wirtschaftliche Bedeutung**
- Weiterausbau in Richtung Sicherung Talabfahrten und umfassendes Angebot der Hauptpisten im Skigebiet
- **Sinkende Grenzerlöse** bei Ausbau
- Wichtigste Finanzierungsquelle sind **eigene Mittel**, öffentliche Mittel nehmen eine untergeordnete Rolle ein
- **Schlüsseldaten:**
 - durchschnittl. Invest.ko (Total) pro BPKM – ca. 600'000 CHF
 - durchschnittl. Unterhaltskosten pro BPKM – ca. 20'000 CHF
 - durchschnittl. Gewinn pro BPKM – ca. 40'000 CHF
 - durchschnittl. Zusatztage dank Beschneigung – 18 Tage
 - durchschnittl. Anteil des Zusatzumsatzes am Gesamtumsatz – 22 %

Inhalt

0. Ausgangslage
1. Infrastruktur
 - Umfang der Beschneigung
 - Art der Beschneigung
2. Ökonomische Situation der Beschneigung in der Schweiz
3. Perspektiven

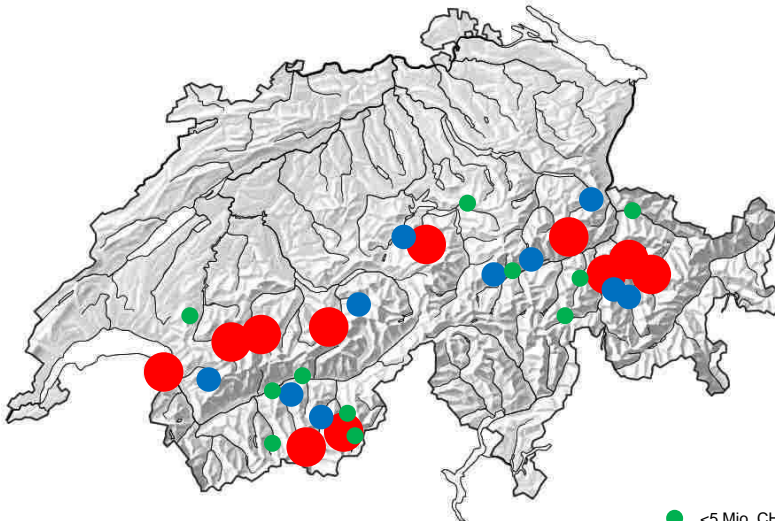
0. Ausgangslage – Übersicht Sample

	Höhenlage			Kapazität		Betriebstage	
	Tal	Skizentrum	Spitze	Maximal	Betriebs- tage (Winter)	Total Betriebs- tage	
<5 Mio.							
Mittelwert (N=7)	1279.57	1833.17	2128.86	3328.57	112.29	112.29	
Standardabweichung	374.21	294.25	311.61	1149.95	6.95	6.95	
Minimum	650.00	1300.00	1600.00	1800.00	100.00	100.00	
Maximum	1972.00	2200.00	2520.00	5000.00	120.00	120.00	
<10 Mio.							
Mittelwert (N=14)	1401.71	2074.71	2561.71	6328.57	132.71	219.14	
Standardabweichung	254.61	390.90	474.97	4765.97	16.62	51.95	
Minimum	1000.00	1517.00	2000.00	1800.00	120.00	120.00	
Maximum	1900.00	2600.00	3200.00	20000.00	180.00	250.00	
>10 Mio.							
Mittelwert (N=11)	1266.18	2031.18	2637.18	12431.14	171.00	254.50	
Standardabweichung	341.30	412.57	580.95	5905.86	78.11	93.44	
Minimum	860.00	1470.00	2000.00	5000.00	117.00	120.00	
Maximum	1800.00	2800.00	3883.00	20000.00	365.00	365.00	



- Je grösser, desto längere Saisons.
- Grosse Skigebiete haben im Durchschnitt über 170 Betriebstage im Winter
- Mittlere Skigebiete haben eine durchschnittliche maximale Aufnahmekapazität von 6328 Personen

0. Ausgangslage – Sample

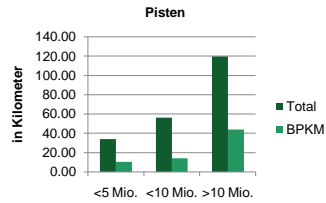


- <5 Mio. CHF Umsatz pro Jahr
- <10 Mio. CHF Umsatz pro Jahr
- >10 Mio. CHF Umsatz pro Jahr

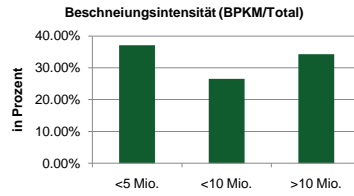
0. Ausgangslage – Übersicht

Welche Skigebiete wurden untersucht?

		Total (in km)	BPKM	Pisten (in km)	BP (in km)	B_Intensität (BPKM/Total)
<5 Mio. (N=7)	Mittelwert	34.14	10.71	58.80	21.60	3733
	Standardabweichung	20.10	8.01	32.55	21.69	.31010
	Minimum	12.00	4.00	24.00	5.00	.12
	Maximum	75.00	26.00	100.00	50.00	1.00
<10 Mio. (N=14)	Mittelwert	56.43	14.29	148.00	33.92	2656
	Standardabweichung	43.24	14.29	119.31	29.87	.28171
	Minimum	30.00	0.00	50.00	0.00	.00
	Maximum	190.00	42.00	450.00	100.00	.88
>10 Mio. (N=11)	Mittelwert	119.45	44.00	366.39	148.72	3426
	Standardabweichung	84.88	47.20	282.56	170.54	.17053
	Minimum	50.00	11.00	58.00	32.00	.11
	Maximum	300.00	152.00	1'000.00	500.00	.66



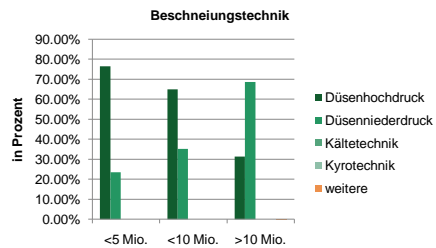
- Die Kennzahl Beschneigungsintensität (Blntens) beschreibt das Verhältnis zwischen den Total Pistenkilometern und den beschneiten Pistenkilometern (BPKM).
- Die Beschneigungsintensität ist bei kleinen Skigebieten höher (Notwendigkeit der Sicherung eines kritischen Grundangebots)



1. Infrastruktur – Beschneigungstechnik und Wasser

Welche Beschneigungsaggregate werden verwendet?

		Düsen Hochdruck	Düsen Niederdruck	Kältetechnik	Kyrotechnik	weitere
<5 Mio. (N=7)	Mittelwert	75.43%	23.57%	0.00%	0.00%	0.00%
	Standardabweichung	12.34%	10.12%	0.00%	0.00%	0.00%
<10 Mio. (N=14)	Mittelwert	64.90%	35.09%	0.00%	0.00%	0.00%
	Standardabweichung	15.67%	12.89%	0.00%	0.00%	0.00%
>10 Mio. (N=11)	Mittelwert	31.40%	68.50%	0.00%	0.00%	0.10%
	Standardabweichung	18.75%	18.75%	0.00%	0.00%	0.10%

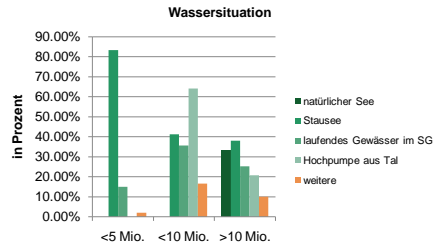


- Es werden fast ausschliesslich die beiden Beschneigungsaggregate Düsenhochdruck- und Düsenniederdrucktechnik verwendet.
- Kleinere Skigebiete verwenden vorwiegend Düsenhochdruck.
- Grössere Skigebiete verwenden eher Düsenniederdruck.

1. Infrastruktur – Beschneigungstechnik und Wasser

Wassersituation

		Wassersituation				
		natürlicher See	Stausee	laufendes Gewässer im SG	Hochpumpe aus Tal	weiter
<5 Mio.	Mittelwert (N=7)	0.00%	83.33%	15.00%	0.00%	2.00%
<10 Mio.	Mittelwert (N=14)	0.00%	41.25%	35.63%	64.17%	16.67%
>10 Mio.	Mittelwert (N=11)	33.33%	38.00%	25.25%	20.75%	10.00%

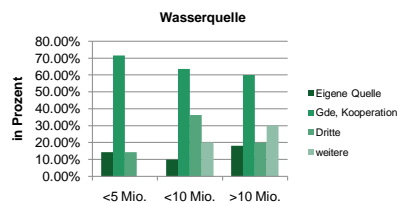


- In kleineren Skigebieten kommt das Wasser für die Beschneigung hauptsächlich aus Stauseen.
- Das Hochpumpen aus dem Tal ist vor allem bei mittleren Gebieten von Relevanz
- Natürliche Seen werden nur in grösseren Skigebieten verwendet.

1. Infrastruktur – Wasserquellen und Verbrauch

Wer ist Eigentümer der Wasserquelle?

		Wasserquelle			
		Eigene Quelle	Gde. Kooperation	Dritte	weitere
<5 Mio.	Mittelwert (N=7)	14.29%	71.43%	14.29%	0.00%
<10 Mio.	Mittelwert (N=14)	10.00%	63.64%	36.36%	20.00%
>10 Mio.	Mittelwert (N=11)	18.18%	60.00%	20.00%	30.00%

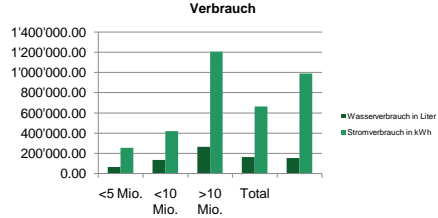


- Eigentümer der Wasserquellen sind bei allen untersuchten Skigebieten vorwiegend die Gemeinden resp. Wasserk Kooperationen.

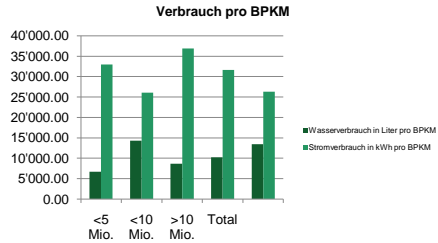
1. Infrastruktur – Wasserquellen und Verbrauch

Wie hoch ist der durchschnittliche Wasser-/Stromverbrauch (pro BPKM)

		Verbrauch			
		Wasserverbrauch	Stromverbrauch	Wasserverbrauch pro BPKM	Stromverbrauch pro BPKM
<5 Mio.	Mittelwert	66'928.57	256'333.33	6'854.85	32'971.73
	Std. Deviation	60'900.48	163'757.95	3'646.06	28'322.95
<10 Mio.	Mittelwert	134'800.00	421'500.00	14'305.80	26'009.76
	Std. Deviation	83'028.91	391'308.70	21'654.94	14'220.47
>10 Mio.	Mittelwert	266'258.00	1'208'271.56	19'651.91	36'326.45
	Std. Deviation	201'329.61	1'491'886.58	3'418.66	35'680.04
Total	Mittelwert	160'381.48	665'115.76	10'225.85	31'976.24
	Std. Deviation	150'482.16	990'996.88	13'425.07	26'308.42



- Der Wasserverbrauch liegt im Durchschnitt bei allen untersuchten Bergbahnen bei 166'000 Liter und er Stromverbrauch bei rund 666'000 Kilowattstunden pro Jahr.
- Pro Pistenkilometer liegt der Wasserverbrauch im Durchschnitt bei 10'225 Liter und Stromverbrauch bei 31'500 Kilowattstunden.



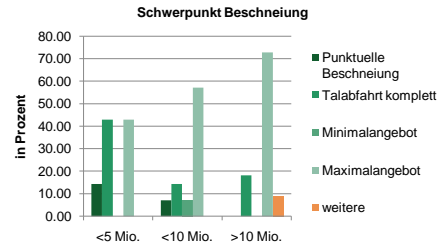
Institut für Öffentliche Dienstleistungen und Tourismus



1. Infrastruktur – Beschneigungsschwerpunkt

Schwerpunkte der Beschneigung

		Schwerpunkt der Beschneigung				
		Punktueller Beschneigung	Talabfahrt komplett	Minimalangebot	Maximalangebot	weitere
<5 Mio.	Mittelwert	14.29	42.86	0.00	42.86	0.00
	(N=7)					
<10 Mio.	Mittelwert	7.14	14.29	7.14	57.14	0.00
	(N=14)					
>10 Mio.	Mittelwert	0.00	18.18	0.00	72.73	9.09
	(N=11)					



- Viele kleine Skigebiete setzen den Fokus auf die Beschneigung der Talabfahrt
- Je grösser das Skigebiet, desto flächendeckender die Beschneigung (Maximalangebot - alle wesentlichen Pisten beschneien)

Institut für Öffentliche Dienstleistungen und Tourismus

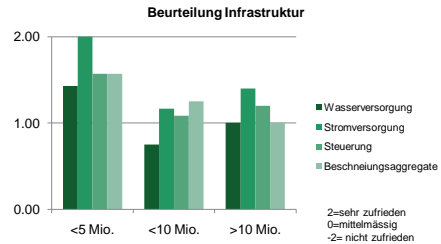


1. Infrastruktur – Beurteilung

Zufriedenheit mit der Beschneigungsinfrastruktur

(2=sehr zufrieden, 0=mittelmässig, -2=nicht zufrieden)

		Beurteilung Infrastruktur			
		Wasser- versorgung	Strom- versorgung	Steuerung	Beschn.- aggregate
<5 Mio.	Mittelwert	1.43	2.00	1.57	1.57
	Standardabweichung	0.79	0.00	0.53	0.53
<10 Mio.	Mittelwert	0.75	1.17	1.08	1.25
	Standardabweichung	1.48	0.72	0.79	0.75
>10 Mio.	Mittelwert	1.00	1.40	1.20	1.00
	Standardabweichung	0.82	0.70	1.03	1.25

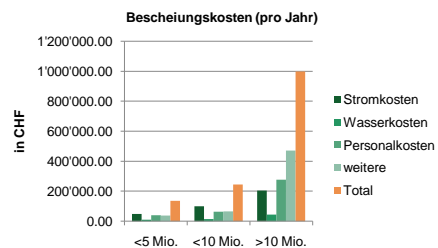


- Die Zufriedenheit mit der Beschneigungseinrichtung im Allgemeinen recht hoch.
- Kleine Skigebiete sind im Durchschnitt vor allem hins. der Stromversorgung sehr zufrieden.
- Die Wasserversorgung wird von mittleren Skigebieten als mässig bis eher zufriedenstellend beurteilt.

2. Ökonomische Situation - Beschneigungskosten

Kosten der Beschneigung

		Beschneigungskosten (pro Jahr)				
		Stromkosten	Wasserkosten	Personalkosten	weitere	Total
<5 Mio.	Mittelwert	48'833.33	9'857.14	40'000.00	38'166.67	136'857.14
	Standardabweichung	35.58%	7.20%	29.23%	27.89%	100.00%
<10 Mio.	Mittelwert	41'286.40	11'051.83	27'946.38	79'875.95	245'780.91
	Standardabweichung	40.64%	6.18%	26.00%	27.18%	100.00%
>10 Mio.	Mittelwert	203'600.00	45'650.00	276'500.00	471'500.00	997'250.00
	Standardabweichung	20.42%	4.59%	27.73%	47.29%	100.00%

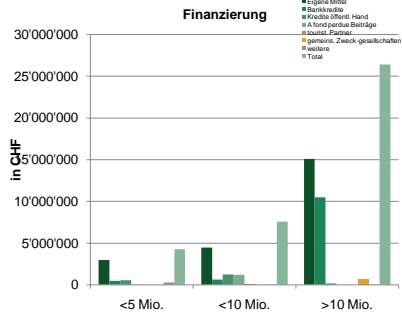


- Bei kleinen und mittleren Skigebieten ist der grösste Kostenfaktor der Stromverbrauch.
- Skigebiete mit einem Umsatz >10 Mio. haben im Durchschnitt Beschneigungskosten von gegen 1 Mio. CHF

2. Ökonomische Situation – Finanzierung

Wer finanziert die Beschneigung?

		Finanzierung							Total
		Eigene Mittel	Bankkredite	Komm. öffentl. Hand	A-fond parcell. Beiträge	Komm. Partner	Öffentl. Zweck-institutionen	weitere	Total
<5 Mio.	Mittelwert	2541423	271423	527205	27143	0	0	287713	4720900
	in %	53.6%	5.7%	10.9%	0.6%	0.0%	0.0%	6.0%	100.0%
(N=7)	Standard-abweichung	2059375	639737	685302	60749	0	0	755209	2037065
<10 Mio.	Mittelwert	4684524	123500	1743300	1175300	37000	0	502	7548724
	in %	62.1%	1.6%	23.1%	15.3%	0.5%	0.0%	0.0%	100.0%
(N=16)	Standard-abweichung	6072899	1114084	1345212	3528686	94868	0	2530	11090106
>10 Mio.	Mittelwert	6137950	9748000	140000	0	0	480000	25000	16300000
	in %	37.7%	59.5%	0.9%	0.0%	0.0%	2.9%	0.0%	100.0%
(N=11)	Standard-abweichung	21540319	1958258	442719	0	0	2150349	79507	24305584
TOTAL	Mittelwert	7997827	4235185	648444	447407	11111	251852	83530	13180383
	in %	60.7%	32.1%	4.9%	3.3%	0.1%	1.9%	0.0%	100.0%
(N=24)	Standard-abweichung	14392628	12535717	1392896	220940	57736	1306961	385302	18683515

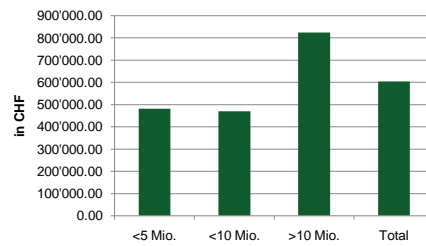


- Der Anteil öffentlicher Gelder für die Beschneigung ist unabhängig von der grösser der Unternehmung sehr klein.
- Der grösste Teil der Beschneigungsanlagen werden aus eigenen Mitteln finanziert.

2. Ökonomische Situation

Höhe der Investitionen pro BPKM

<5 Mio.	Mittelwert	481'327.84
(N=7)	Standard-abweichung	181'510.02
<10 Mio.	Mittelwert	469'876.12
(N=10)	Standard-abweichung	303'066.59
>10 Mio.	Mittelwert	824'689.35
(N=10)	Standard-abweichung	411'234.47
Total	Mittelwert	604'257.39
	Standard-abweichung	357'265.85

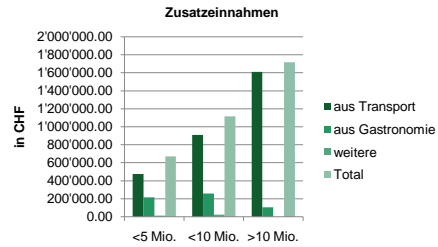


- Durchschnittlich wurden pro beschneitem Pistenkilometer über 600'000 CHF investiert.

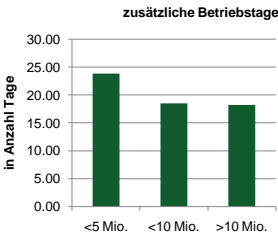
2. Ökonomische Situation – Einnahmen

Zusatzleistungen aufgrund der Beschneung

		Einnahmen		Zusatzleistungen				Total
		zusätz. Betriebstage	zusätz. Logiernächte	aus Transport	aus Gastronomie	weitere		
<5 Mio. (N=7)	Mittelwert	23.86	7'166.67	477'142.86	216'666.67	12'500.00	670'000.00	
	Standardabweichung	16.46	11'116.80	364'678.59	301'109.06	25'000.00	634'008.41	
				71.22%	32.34%	1.87%	100.00%	
<10 Mio. (N=14)	Mittelwert	18.50	4'050.71	910'225.00	259'166.67	23'750.00	1'119'479.00	
	Standardabweichung	10.22	5'578.73	1'107'418.80	340'799.31	27'500.00	1'281'562.88	
		10.22	5'578.73	81.53%	23.21%	2.13%	100.00%	
>10 Mio. (N=11)	Mittelwert	18.25	5'037.50	1'610'000.00	106'428.57	0.00	1'716'428.57	
	Standardabweichung	8.63	9'938.18	93.80%	6.20%	0.00%	100.00%	
		10.22	5'578.73	1'107'418.80	340'799.31	27'500.00	1'281'562.88	



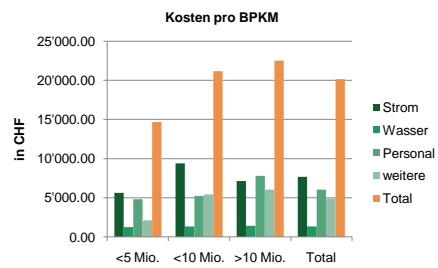
- Im Schnitt können aufgrund der Beschneung zwischen 18 und 23 zusätzliche Betriebstage generiert werden.
- Die höchsten Zusatzleistungen werden aus dem Transport realisiert.



2. Ökonomische Situation – pro BPKM

Grenzkosten – Kosten pro BPKM

		Kosten pro BPKM				
		Strom	Wasser	Personal	weitere	Total
<5 Mio.	Mittelwert	5'822.25	1'289.49	4'532.25	2'182.16	14'826.15
	Standardabweichung	38.59%	8.53%	33.04%	14.63%	100.00%
	Percentiles 25	4'978.12	1'933.06	4'578.76	3'161.45	11'651.47
	50	2'312.50	6.00	1'665.67	6.00	4'915.17
	75	8'075.00	833.33	3'000.00	500.00	12'740.33
<10 Mio.	Mittelwert	9'408.87	1'334.40	5'218.38	6'436.80	21'771.65
	Standardabweichung	44.43%	6.33%	24.65%	25.68%	100.00%
	Percentiles 25	10'202.12	1'214.81	5'844.16	11'763.42	23'161.09
	50	4'510.71	0.00	480.00	0.00	8'478.57
	75	6'562.50	952.38	4'168.47	833.33	14'375.68
>10 Mio.	Mittelwert	7'164.88	1'439.30	7'818.58	6'066.00	22'488.76
	Standardabweichung	31.96%	6.66%	34.77%	26.57%	100.00%
	Percentiles 25	6'071.38	1'930.84	4'866.85	10'096.76	13'926.02
	50	2'702.21	334.56	2'830.88	357.14	8'326.31
	75	4'534.83	602.00	8'440.48	1'922.88	20'500.19
Total	Mittelwert	7'678.18	1'302.82	6'022.32	4'918.79	20'331.11
	Standardabweichung	38.14%	8.73%	30.36%	24.43%	100.00%
	Percentiles 25	3'817.40	1'620.25	6'207.46	9'539.28	17'026.41
	50	5'005.95	839.74	3'968.33	954.55	16'230.77
	75	8'704.17	1'918.67	9'268.33	7'026.71	30'918.18

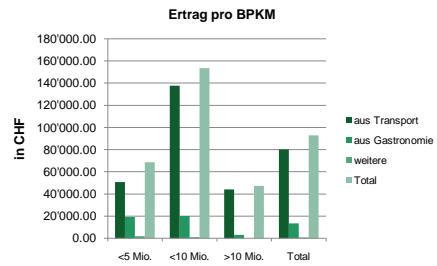


- Pro BPKM entstehen im Schnitt Stromkosten von 5'500 bis 9'500 CHF
- Die Verteilung der einzelnen Kosten pro BPKM ist bei allen Grössentypen ähnlich
- Totalkosten pro beschneitem Pistenkilometer von 20'000 CHF pro Jahr
- Je grösser die Skigebiete, desto höher die Totalkosten pro beschneitem Pistenkilometer

2. Ökonomische Situation – pro BPKM

Grenznutzen – Nutzen pro BPKM

		Ertrag pro BPKM			Total		ausländ. Nordostschweiz	ausländ. Loggengruppe
		aus Transport	aus Gastronomie	weitere				
<5 Mio.	Mittelwert	50'891.03	19'364.32	2'083.33	68'979.49	2.96	353.63	
	Standardabweichung	74.33%	38.33%	3.63%	100.00%			
	Percentiles 25	32'559.57	19'382.00	4'166.67	50'451.44	1.77	360.52	
	Percentiles 50	18'750.00	0.00	0.00	25'000.00	0.94	125.00	
Percentiles 75	50'000.00	18'509.82	0.00	50'000.00	3.33	166.67		
<10 Mio.	Mittelwert	137'647.67	20'311.84	1'294.64	159'254.15	2.75	310.26	
	Standardabweichung	89.69%	19.29%	0.84%	100.00%			
	Percentiles 25	254'410.86	29'560.80	1'770.02	295'951.41	2.37	380.91	
	Percentiles 50	14'821.43	2'698.41	0.00	18'035.71	0.77	6.25	
Percentiles 75	32'187.50	11'312.50	714.29	43'500.00	2.06	75.00		
>10 Mio.	Mittelwert	442'343.87	3'123.79	0.00	445'467.66	0.73	465.20	
	Standardabweichung	93.40%	6.80%	0.00%	100.00%			
	Percentiles 25	19'946.19	5'676.36	0.00	19'997.38	0.52	803.46	
	Percentiles 50	38'714.29	0.00	0.00	38'714.29	0.35	11.03	
Percentiles 75	41'666.67	0.00	0.00	41'666.67	0.65	97.06		
Total	Mittelwert	89'891.03	13'663.15	983.75	104'537.93	0.78	353.63	
	Standardabweichung	86.60%	14.76%	0.97%	100.00%			
	Percentiles 25	154'810.33	20'259.46	2'289.36	157'860.02	1.98	490.57	
	Percentiles 50	23'437.50	0.00	0.00	25'000.00	0.69	34.65	
Percentiles 75	42'500.00	4'117.65	0.00	47'500.00	1.36	137.50		
Percentiles 75	66'109.63	16'666.67	0.00	74'977.83	3.50	642.31		

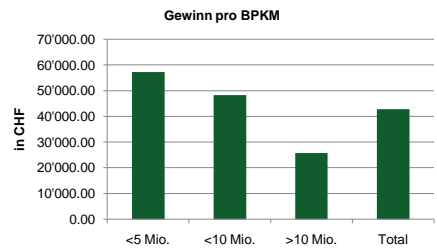


- Durchschnittlicher Ertrag pro beschneitem Pistenkilometer von 92'7450 CHF/Jahr
- Grösster Ertragsposten ist der Transport

2. Ökonomische Situation – pro BPKM

Grenzwinn – Gewinn pro BPKM

		Gewinn pro BPKM	
<5 Mio.	Mittelwert	57'143.16	
	Standardabweichung	57'500.77	
	Percentiles 25	10'000.00	
	Percentiles 50	52'637.82	
Percentiles 75	117'062.50		
<10 Mio.	Mittelwert	48'229.30	
	Standardabweichung	109'625.49	
	Percentiles 25	-16'139.58	
	Percentiles 50	20'114.29	
Percentiles 75	100'229.17		
>10 Mio.	Mittelwert	25'741.05	
	Standardabweichung	28'441.11	
	Percentiles 25	-3'666.67	
	Percentiles 50	28'333.33	
Percentiles 75	55'454.55		
Total	Mittelwert	42'759.96	
	Standardabweichung	68'775.60	
	Percentiles 25	-3'061.11	
	Percentiles 50	28'333.33	
Percentiles 75	60'892.31		

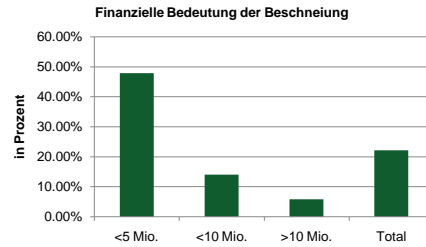


- Kleine Skigebiete erzielen pro BPKM einen Gewinn (Nutzen abzl. Kosten) von gegen 60'000 CHF/ Jahr.

2. Ökonomische Situation – Bedeutung

Finanzielle Bedeutung der Beschneung in Relation zum Gesamtumsatz

		Gesamtumsatz	Zusatzeinnahmen aufgrund Beschneung	Bedeutung Beschneung auf Umsatz
<5 Mio.	Mittelwert	2'496'739.86	670'000.00	0.43
	Standardabweichung	1'701'999.95	634'008.41	0.54
	Percentiles 25	1'238'989.00	300'000.00	0.10
	50	1'411'955.00	550'000.00	0.21
	75	4'090'000.00	800'000.00	0.82
<10 Mio.	Mittelwert	7'342'378.64	1'116'475.00	0.14
	Standardabweichung	1'767'572.67	1'281'562.88	0.14
	Percentiles 25	5'711'325.25	237'600.00	0.03
	50	7'270'000.00	475'000.00	0.07
	75	8'896'000.00	251'250.00	0.30
>10 Mio.	Mittelwert	39'120'000.00	1'716'423.57	0.04
	Standardabweichung	22'439'063.55	1'608'779.85	0.04
	Percentiles 25	23'650'000.00	725'000.00	0.02
	50	30'010'000.00	1'250'000.00	0.07
	75	67'330'000.00	2'470'000.00	0.08
Total	Mittelwert	17'205'952.50	1'165'309.09	0.22
	Standardabweichung	21'030'670.35	1'259'254.96	0.35
	Percentiles 25	5'127'500.00	345'000.00	0.03
	50	8'305'000.00	662'500.00	0.08
	75	25'172'500.00	1'625'000.00	0.24

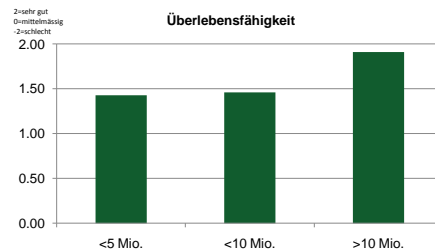


- Bei kleinen Skigebieten machen die Einnahmen, die Dank Beschneung generiert werden gegen 50% des Gesamtumsatzes aus.
- Bei grossen Skigebieten ist die Bedeutung der Zusatzeinnahmen weit kleiner.
- Durchschnittlich werden 22 % der Einnahmen dank Beschneung generiert

3. Perspektiven – Überlebensfähigkeit

Einschätzung der Überlebensfähigkeit des Skigebietes

Überlebensfähigkeit		
<5 Mio.	Mittelwert	1.4286
	Standardabweichung (N=7)	.53452
<10 Mio.	Mittelwert	1.4615
	Standardabweichung (N=14)	.51887
>10 Mio.	Mittelwert	1.9091
	Standardabweichung (N=11)	.30151

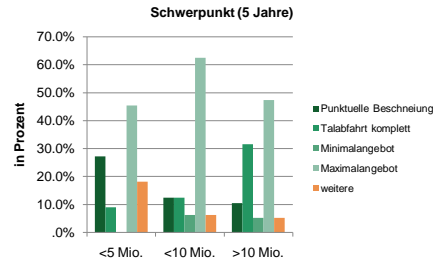


- Im Allgemeinen wird die Überlebensfähigkeit der einzelnen Skigebiete als gut bis sehr gut eingeschätzt.

3. Perspektiven – Schwerpunkte

Wo werden in den nächsten 5 Jahren die Beschneigungsschwerpunkte gesetzt?

		Schwerpunkte (5 Jahre)				
		Punktueller Beschneigung	Talabfahrt komplett	Minimalangebot	Maximalangebot	weitere
<5 Mio. (N=7)	Mittelwert	27.3%	9.1%	0%	45.5%	18.2%
	Standardabweichung	3	1	0	5	2
<10 Mio. (N=14)	Mittelwert	12.5%	12.5%	6.3%	62.5%	6.3%
	Standardabweichung	2	2	1	10	1
>10 Mio. (N=11)	Mittelwert	10.5%	31.8%	5.3%	47.4%	5.3%
	Standardabweichung	2	6	1	9	1

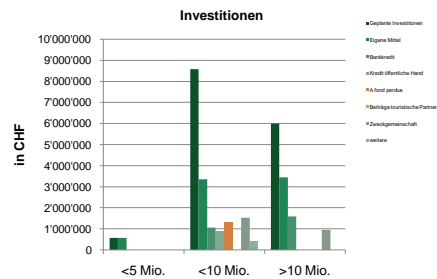


- Unabhängig von der Grösse der Unternehmen wird in den nächsten 5 Jahren in ein umfassendes Angebot der Hauptpisten investiert.
- Bei vielen kleinen Skigebieten wird der Fokus aber zum Teil nur auf punktuelle Beschneigung gerichtet sein.
- Talabfahrten weiterhin wichtig

3. Perspektiven – Schwerpunkte

Finanzierung der nächsten Investitionen?

		Investitionen							
		Eigene Invest.	Eigene Mittel	Bankkredite	Komm. öffentl. Fond	A-fond pendue Beiträge	öffentl. Partner	gemeins. Zweckverbände	Sponsoren
<5 Mio. (N=7)	Mittelwert	578371	578371	0	0	0	0	0	0
	Standardabweichung	381270	381270	0	0	0	0	0	0
<10 Mio. (N=14)	Mittelwert	836363	3348154	1067692	884231	1317692	0	1536462	422892
	Standardabweichung	8463963	3592496	2437027	1448640	4133953	0	5253814	681993
>10 Mio. (N=11)	Mittelwert	6000000	3440000	1600000	0	0	0	9600000	0
	Standardabweichung	4242641	2737071	4718757	0	0	0	2524184	0



- Beschneigungsanlagen werden auch in den nächsten fünf Jahren vorwiegend aus privaten Mitteln finanziert.
- Bei grösseren Skigebiete nimmt dabei der Anteil der öffentlichen Finanzierung zu.

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

